

Economia e Organizzazione Aziendale Per Ingegneria Biomedica

 Sbobinate delle lezioni

Pretest

Esercizi guidati in preparazione alla prova scritta

Domande per la prova Orale

Prof. Gionata Carmignani

A.A. 2019/2020

A cura di Younes M.



Sistemi organizzativi

giovedì 25 giugno 2020 11:44

Vogliamo capire come lavorano le aziende.

Organizzazione: Con organizzazione intendiamo l'insieme di due o più persone che lavorano per raggiungere un obiettivo.

Modelli Organizzativi:

Per definire i modelli dobbiamo definire il concetto di qualità

Qualità: Soddisfaccimento dei requisiti.

Esempio: È più di qualità una Ferrari o una Panda? Dipende da quello che devo farci!

Cosa sono i requisiti?

Caratteristiche che deve avere il prodotto di qualità.

L' esigenza viene tradotta dagli ingegneri in requisito tecnico. Il requisito diventa tecnico quando è oggettivo e numerabile.

Modello Artigianale (30% aziende italiane)

Caratteristiche:

- Contatto diretto tra acquirente e artigiano (Interfaccia diretta)
- L'acquirente esprime in linguaggio naturale le sue esigenze, Intanto l'artigiano traduce le esigenze in requisiti tecnici
- L'artigiano non scrive nulla, al massimo appunta, l'esperienza è nella sua testa (addestramento per affiancamento)
- Il mercato è di pochi prodotti, di nicchia.
- L'artigiano realizza con esperienza, acquisita nel tempo provando e insieme a altri maestri.

• Il personale è ridotto (15-20 persone)

• Forte fidelizzazione delle persone

• Personale polifunzionale e flessibile

(Tutti vedono tutto il processo e sanno fare tutto)

• Gli strumenti sono semplici, universali, elementari e poco costosi

• Costi di impianto e materiali ridotti

• Prodotti tutti diversi

Come l'artigiano verifica la qualità?

Tramite test finale e collaudo con l'acquirente.

Ci sono tre esiti al test:

• Test positivo → chiusura della vendita

• Test negativo → Prodotto da scartare e rifare

→ Prodotto da aggiustare

Si creano quindi alti costi di realizzazione del prodotto e lunghi tempi di risposta al mercato.

I tempi di risposta al mercato sono il problema più grande.

Time to market (Tempo di mercato): Tempo tra l'idea di prodotto e la sua messa in commercio.


Aspetti positivi del modello artigianale:

• Poche persone

- Poche persone
- Forte spirito di squadra
- Polifunzionalità e flessibilità
- Forte presenza anche attiva del Mastro Artigiano o Imprenditore
- Fidelizzazione del mercato e del cliente
- Costi ridotti
- Mula di scritto

Aspetti negativi del modello artigianale:

- Tutto passa per l'artigiano
 - No pianificazione strategica (si vive alla giornata e si decide il lavoro la mattina).
 - Si finisce a lavorare per urgenza tra prodotti da fare e rifornimenti al collaudo
 - Impossibilità a lavorare su grandi progetti per poca capacità produttiva.
 - Assenza di procedure scritte
 - Addestramento per affiancamento
 - Controllo della qualità in coda
- } Dipendenza forte dalle persone

Se c'è un problema di senso dopo, stile italiano,
stile artigianale 

Modello a produzione di massa

mercoledì 8 luglio 2020 13:19

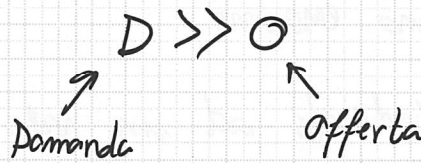


Modello tipico delle grandi aziende
È il modello classico del '900 per produrre beni di largo consumo a basso prezzo.

Nasce con la rivoluzione industriale.

A inizio 1900 ci sono nuovi acquirenti sul mercato, i lavoratori.

Si verifica che:



Nasce la necessità di aumentare la capacità produttiva e la velocità produttiva.

Nasce il modello della catena di Assemblaggio dalle idee di Adam Smith.

Per Smith la suddivisione della produzione in più fasi per le quali specializza il singolo operario (che farà la stessa attività tutto il giorno senza preoccuparsi del prima e del dopo) il processo produttivo si velocizza.

Le operazioni sono Elementari e durano pochi secondi.

L'idea di Smith fu applicata grazie a Taylor dal signor Ford.

Nella catena di produzione è il prodotto che si muove lungo le diverse stazioni.

Si creano quindi catene dedicate ad uno specifico prodotto.