Logistica Integrata e E-Commerce

A.A. 2017/18

Prof. Mininno
valeria.mininno@unipi.it
CONTROLLARE SU UNIMAP
Ric. Venerdì 8:30 - 11:30 su appuntamento (mandare mail)

Slide → SUL SITO DI E-LEARNING
password logint18

Casi aziendali → DA MASTER COPY

MASTER COPY
Tel. 050 831 21 26
Cell. 388 9837745

Libri → Designing and Managing the Supply Chain
D. Simchi-Levi P. Kaminsky E. Simchi-Levi
McGraw-Hill
↝ CI SONO I CASI AZIENDALI CHE ANALIZZEREMO IN CLASSE IN MODO PIÙ APPROFONDITO

→ Supply Chain Management
P. Romano P. Danese
McGraw-Hill

COLORCLUB

Programma → STRATEGIE E METODI DI DEFINIZIONE DELLA SUPPLY CHAIN

{PARTE DI E-PROCUREMENT E DI E-BUSINESS SVOLTA DAL PROF. DULMIN}

→ TESTIMONIANZE AZIENDALI (2 seminari)

IL RAPPORTO CLIENTE-FORNITORE É UN RAPPORTO DUALE CHE SI RIPETE IN OGNI ANELLO DELLA SUPPLY CHAIN.

RIG. 1R cod. 3794 made in Italy
8 007758 137943
BLASETTI

PARTE 1

Processi produttivi ⊗

- MRP2, Pull & Push, Sistemi ibridi ⊗
- Migliorare il demand management e tipi di pianificazione ⊗
- Programmazione operativa (tecniche di scheduling) ⊗
- Tipologie processi produttivi ⊗
- Matrice prodotto-processo ⊗

MASTER COPY
Tel. 050 8312126
Cell. 388 9837745

PARTE 2

I Servizi ⊗

- Def. e triangolo del servizio ⊗
- Classificazione ⊗
- Matrice servizio-processo ⊗
- Gestione del contatto (ASPETTI, PRINCIPI BASE, FATTORI ≠ PROD, PRIORITÀ DI PRESTAZIONE) ⊗
- Misurazione e Monitoraggio (MARKETING & OPERATIONS) ⊗
- Matrice di progettazione servizio/sistema ⊗
- Approcci di progettazione ⊗

PARTE 3

I Rapporti di Fornitura ⊗

- L'innovazione → SUPPLY NETWORK ⊗
- Fasi processo approv. ⊗
- Tipi rapporto di Forn. ⊗
- Selezione & Scelta ⊗
- Situazioni di approv. ⊗
- Strategie di approv. ⊗
- Modelli di portafoglio → KRALJIC ⊗ / → OLSEN-EDRAM ⊗ + ciclovita
- Tecniche di Vendor Rating e Selection ⊗
- Metodologia ⊗

PARTE 4

Progettazione della supply chain ⊗

- CONFIGURAZIONE DELLA RETE ⊗
- CONTROLLO DELLE GIACENZE ⊗
- STRATEGIE DI DISTRIBUZIONE ⊗
- ALLEANZE STRATEGICHE ⊗
- INTERNAZIONALIZZAZIONE SUPPLY CHAIN ⊗
- DESIGN FOR LOGISTIC ⊗
- RISK POOLING ⊗
- PUSH & PULL ⊗



PARTE 5 (Dulmin) ⊗

Information Technology

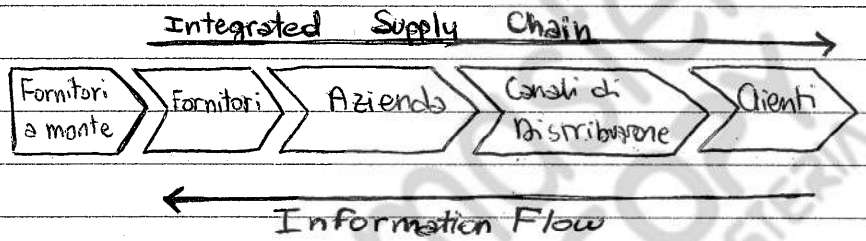
- INTRO ⊗
- CLASSIFICAZIONE CODICI ⊗
- PROCEDURE DI ACQUISTO → TIPICHE/TRADIZIONALI ⊗ / PRASSI INNOVATIVE ⊗ / MATRICE IDP & NATURA DOMANDA ⊗
- EXTRANET ⊗
- EDI ⊗
- ASTE ELETTRONICHE INVERSE ⊗
- E-MARKETPLACES ⊗

06-03-2018

Definizione Gestione della Logistica Integrata → INTEGRATED SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

- approccio orientato ai processi
- approccio integrato della gestione dell'approvvigionamento, produzione e distribuzione e consegna dei prodotti
- coinvolgimento di tutti i soggetti (FORNITORI, SUB FORNITORI, OPERATORI INTERNI, COMMERCIANTI, VENDITORI E UTENTI FINALI)
- gestione dei flussi fisici e informativi

ELEMENTO FONDAMENTALE = CONDIVISIONE DELLE INFORMAZIONI



APPROFONDIMENTI SUI PROCESSI PRODUTTIVI E SULLA GESTIONE DELLA PRODUZIONE

MRP2 PIANIFICAZIONE DELLA PRODUZIONE CHE FA RIFERIMENTO A UN SISTEMA DI CONTROLLO A FEEDBACK ANCHE NELLA CAPACITÀ PRODUTTIVA
↳ controllo di fattibilità in diversi step in relazione alle capacità dell'azienda

- PIANO AGGREGATO DI PRODUZIONE (PP) / PRODUCTION PLAN — pianificazione aggregata (↓ IN TERMINI DI FATTURATO) a lungo termine (↓ 1-3 ANNI)
- PIANIFICAZIONE AGGREGATA DELLE RISORSE (RRP) / RESOURCE CAPACITY PLANNING — valutazione sulla capacità di riuscire a ottenere l'output definito nel PP (↳ SIA IN TERMINI DI FATTURATO CHE IN TERMINI DI MACCHINARI E MATERIALI E ALTRE RISORSE)

↳ 1° CONFRONTO TRA PP E RRP

- PIANO PRINCIPALE DI PRODUZIONE (MPS) / MASTER PRODUCTION SCHEDULE — pianificazioni più dettagliate sia in riferimento all'output che alle risorse
- PIANIFICAZIONE AGGREGATA DEL FABBISOGNO DI CAPACITÀ PRODUTTIVA (RCCP) — BREVE TERMINE (1 anno)

↳ 2° CONFRONTO TRA MPS E RCCP

MASTER COPY
Tel. 050 8312126
Cell. 388 9837745

- PIANO PRINCIPALE AUTORIZZATO DI PRODUZIONE (Authorized MPS) — pianificazioni settimanali relative al carico macchina su cui si fa girare l'MRP
- MATERIAL REQUIREMENT PLANNING (MRP)

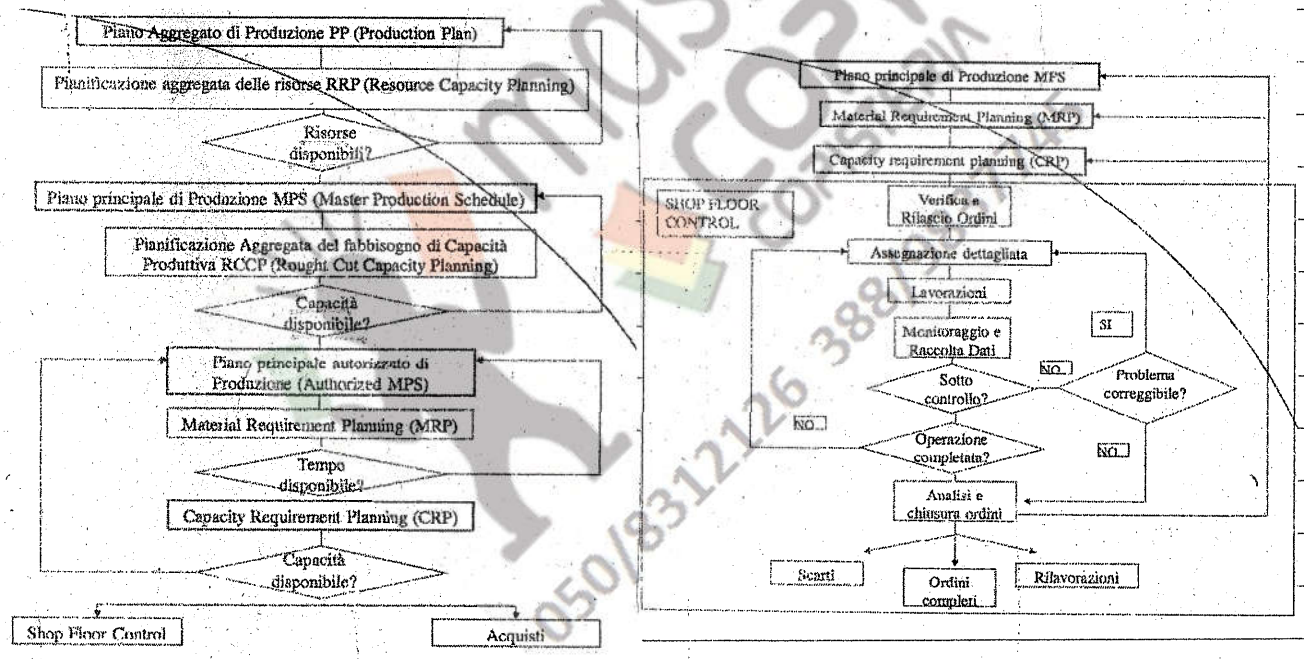
↳ 3° CONFRONTO IN TERMINI DI TEMPO DISPONIBILE

- CAPACITY REQUIREMENT PLANNING (CRP)

↳ 4° CONFRONTO IN TERMINI DI RISORE

- SHOP FLOOR CONTROL — programmazione attuazione operativa e programmi
- ACQUISTI

Nota: Attenzione ai momenti di programmazione e all'orizzonte temporale



MASTER COPY
Tel. 050 0312126
cell. 333 9837745

EVOLUZIONE DELLE SOLUZIONI DI INFORMATIZZAZIONE

MRP (Manufacturing Requirement Planning) → MRP II (Manufacturing Resources Planning) → ERP (Enterprise Resource Planning) → INTERNAL SCM (Extended ERP/SCM) → EXTENDED SCM (Extreme Integration)

PROGRAMMARE LA PRODUZIONE (PUSH, PULL e SIST. IBRIDI)

LOGICA A PUNTO DI RIORDINO → PULL: la produzione parte ad un certo intervallo di tempo o se il livello in magazzino arriva a un certo livello

QUINDI LA DOMANDA TIRA LA PRODUZIONE
↓
Richiesta effettiva del cliente

LOGICA A FABBISOGNO → PUSH: si definisce una previsione di vendita e si spinge tutta la produzione affinché si raggiunga il risultato previsto nei tempi stabiliti

QUINDI LA PREVISIONE SPINGE LA PRODUZIONE

La differenza sta nel **rischio della previsione**, perché se fosse sbagliata si avrebbero giacenze elevate in magazzino.
Il passaggio al limite della logica a punto di riordino è il **JIT**, ovvero JUST IN TIME che è un sistema puramente pull. → IDEALMENTE È IL MIGLIORE APPROCCIO!
Ciò si può fare in caso di tempi di set up nulli e domanda regolare.
Con una domanda molto irregolare bisognerebbe garantire alti livelli di giacenza per far fronte alle variazioni improvvise della domanda, ma ciò comporterebbe costi di gestione elevati!
I sistemi ibridi consistono nel combinare le 2 logiche, prendendo da ognuno gli aspetti positivi.

CONstant Work In Process (CONWIP) → al prelievo di un pezzo dal buffer finale viene autorizzato il lancio in produzione di un nuovo pezzo a partire dalla prima stazione di lavoro
↳ COLLEGO LA PRIMA E L'ULTIMA STAZIONE IN OTTICA PULL

dopo il lancio dell'ordine il pezzo viene processato il più velocemente possibile in modo da reintegrare il buffer finale
↳ LE STAZIONI INTERMEDIE SEGUONO L'OTTICA PUSH